公司治理運作情形

-T-11T-17			運作情形(註1)	與上市上櫃公司治理實
評估項目	是	否	摘要說明	務守則差異情形及原因
一、公司是否依據上市上櫃公司治理實	✓		本公司經103年11月7日董事會決議通過訂定「公司治理守	符合「上市上櫃公司治
務守則訂定並揭露公司治理實務			則」,後於105年11月4日經董事會決議修正,並於本公司網站	理實務守則」第1-2條
守則?			及證券主管機關指定之資訊申報網站揭露。	規定。
				內容依本公司實務略
				為修正,惟與守則之精
				神一致。
二、公司股權結構及股東權益				
(一)公司是否訂定內部作業程序處理	✓		本公司訂有處理股東事務之內部作業程序並設置發言人,隨時	符合「上市上櫃公司治
股東建議、疑義、糾紛及訴訟事			接受股東建言或說明疑慮外,另有總經理室各機能組幕僚人員	理實務守則」第13條規
宜,並依程序實施?			全力支援,對股東的建言或疑慮深入了解並檢討後,提出讓股	定。
			東滿意的口頭或書面答覆。	
(二)公司是否掌握實際控制公司之主	✓		本公司對持股5%以上股東及擔任董事、經理人持股有增減或	符合「上市上櫃公司治
要股東及主要股東之最終控制者			抵押變動情形,均隨時注意掌握,並依規定於每季財務報告揭	理實務守則」第19條規
名單?			露持股5%以上股東資訊。董事、經理人及持股10%以上股東,	定。
			每月均依規定輸入證券主管機關指定之資訊申報網站公開揭	
			露。	
(三)公司是否建立、執行與關係企業	✓		1. 本公司與關係企業均實施利潤中心管理,各公司人員及財產	符合「上市上櫃公司治
間之風險控管及防火牆機制?			管理權責均明確劃分,並無非常規交易情事。	理實務守則」第14-17
			2. 本公司與關係企業之資金借貸係依市場利率行情加碼計	條規定。
			息,每季依業務往來需要重新評估設定貸與金額。對其他公	
			司之背書保證亦訂有保證範圍及額度限制。	

NT // T T			運作情形(註1)	與上市上櫃公司治理實
評估項目	是	否	摘要說明	務守則差異情形及原因
(四)公司是否訂定內部規範,禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券?	✓		3. 對往來銀行、客戶及供應商,整體企業作綜合風險考量,並可透過電腦查核各公司對同一客戶之授信及停止對同一供應商之付款,以降低損失。 4. 本公司與關係企業間之關係人交易管理、背書保證、資金貸與等皆訂有辦法加以控管,另依金管會「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」,訂有「對子公司之監督與管理」作業,落實對子公司風險控管機制。本公司訂定「人事管理規則」及「防範內線交易作業要點」等內部規範,禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券等違法獲利,且於本公司「公司治理守則」規範,要求董事不得於年度財務報告公告前30日,和每季財務報告公告前15日之封閉期間交易本公司股票,以避免董事落入內線交易嫌疑。本公司並於每年初排定年度董事會議程時間時,一併提醒各董事各次股票封閉交易期間。	符合「上市上櫃公司治理實務守則」第10條第3
三、董事會之組成及職責 (一)董事會是否擬訂多元化政策、具 體管理目標及落實執行?	✓		本公司「公司治理守則」第20條已明定董事會成員組成應考量多元化,不限制性別及國籍,並說明董事會整體應具備營運判斷、會計財務分析、經營管理、危機處理、產業知識、國際市場觀、領導及決策等能力。現任董事成員共15位,其中有3位獨立董事及1位女性董事(佔全體董事成員6.7%),並以113年獨立董事達1/3、董事具備不同產業經驗或專長達50%以上為目標,董事會成員多元化政策落實情形,請詳本年報P.22-23、27-30及公司網站。	理實務守則」第20條規

			ν ν /L l± π/ / 1ν.1 \	かし十 1 ほ 2 コ 2 四 歳
評估項目	Ð	-	運作情形(註1)	與上市上櫃公司治理實
	是	否	摘要說明	務守則差異情形及原因
(二)公司除依法設置薪資報酬委員會	✓		本公司經100年8月22日董事會決議設置薪資報酬委員會,及經	符合「上市上櫃公司治
及審計委員會外,是否自願設置			104年6月29日董事會決議設置審計委員會,並於111年5月6日	理實務守則」第28、28-1
其他各類功能性委員會?			經董事會決議設置永續發展委員會,以強化董事會督導推動永	條規定,惟未符合第
			續之目標。	28-2條規定,係因本公
				司現行作業可提名適任
				適當之董事候選人,依
				營運實務認無需設置提
				名委員會。
(三)公司是否訂定董事會績效評估辦	✓		本公司於109年8月7日經董事會決議訂定董事會績效評估辦	符合「上市上櫃公司治
法及其評估方式,每年並定期進			法,並已完成112年度董事會、審計委員會、薪資報酬委員會	理實務守則」第37條規
行績效評估,且將績效評估之結			及永續發展委員會之定期績效評估,其績效評估結果均為良好	定。
果提報董事會,並運用於個別董			並已提報同年12月8日董事會,相關資料可做為董事薪酬及提	
事薪資報酬及提名續任之參考?			名續任之參考。	
(四)公司是否定期評估簽證會計師獨	✓		本公司每年至少評估一次簽證會計師之獨立性與適任性,除請	符合「上市上櫃公司治
立性?			簽證會計師出具「獨立性聲明書」外,並參照審計品質	理實務守則」第29條規
			指標(Audit Quality Indicators, AQIs)以會計師專業性、審計品	定。
			質控管、獨立性、外部監督及創新能力等構面,訂定會計師	
			事務所查核經驗、訓練時數、會計師工作負荷、查核團隊成	
			員投入情形、事務所品管支援能力等評量指標,請簽證會計	
			師及其事務所填其問卷,並提供相關資料,由總經理室據以	
			評估,各項指標均符合獨立性與適任性,且採用數位化審計	
			工具軟體等,有助於提升審計品質。最近年度評估結果已提	
			報113年3月8日審計委員會及董事會。	

)			與上市上櫃公司治理實
評估項目	是	否		摘要	·			務守則差異情形及原因
四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員,並指定公司治理主管,負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、辦理公司登記及變更登記、製作董事會及股東會議事錄等)?	· 人		為協公管股進董司治理管室作董獨是	8年5月3日經董 理相關事務。 督導總單理位 等相關單及股所 董事執行業務檢 112年進修情形	事會通過, 華麗 一	道 事 務 事 理 任 人 , 章 等 理 任 人 法 等 理 任 人 法 人 と う し る と う と う と う と う と う と う と う と う と う と	員 另事及令理 總及續向	符合「上市上櫃公司治 理實務守則」第3-1條規 定。
			進修日期 112.09.23 112.09.23	趨勢	民國證券暨期 貨市場發展基 金會 財團法人中華	進修時 3 3 3	- 数	
			112. 10. 03	爭與商業事件 審理法之介紹 董監事應如何 督導企業風險	世界 財民貨金 財民貨金 財國市會 東國市會 東國市會 東國市會 大券發 大券發 大券發 大券發 大券發 大券發 大券發 大券發	3	12	

→5.11. <i>-</i> 5.13			運作情形(註1)	與上市上櫃公司治理實
評估項目	是	否	摘要說明	務守則差異情形及原因
 公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道,及於公司網站設置利害關係人專區,並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題? 	→		1.本公司視不同情況,責成總經理室與利害關係人溝通,且設有發言人及代理發言人擔任對外溝通管道。 2.本公司於公司網站設置「利害關係人專區」,明列詳細聯絡實訊,提供利害關係人與本公司溝領人專管道。本公司於公司網站設置「利害關係人專學道。其數學與大學與本公司溝通之傳真電話,是處理、大學與一人員反映、檢舉及投訴不不。 (1)股東:每年召開股東會,股東並可透過電子方式的人處理、一個大學,與一個大學,與一個大學,是一個大學,一個大學,一個大學,一個大學,一個大學,一個大學,一個大學,一個大學,	理實務守則」第51條規定。

			運作情形(註1)	與上市上櫃公司治理實
評估項目	是	否	摘要說明	務守則差異情形及原因
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦		✓	本公司股東會事務目前係採自行辦理,惟相關程序係由專責股	雖未符合「上市上櫃公
理股東會事務?			務單位、法務室及總經理室等單位依規定嚴謹規劃辦理,並於	
			1111年起接受金管會指定機構台灣集中保管結算所之股務評	條第1項之部分規定,惟
			鑑,最近期評鑑結果均符合規定,確保股東會在合法、有效、	無損於股東會運作效
			安全之前提下召開,並得以保障股東權益。	益。
七、資訊公開				
(一)公司是否架設網站,揭露財務業	\checkmark		1. 本公司已架設中英文公司網站,並於公司網站之「投資人專	符合「上市上櫃公司治
務及公司治理資訊?			區」項下揭露相關財務業務及公司治理資訊。	理實務守則」第57、59
			2. 本公司網址: www. fcfc. com. tw。	條規定。
(二)公司是否採行其他資訊揭露之方	\checkmark		本公司設有發言人及代理發言人,並於總經理室指定專人負責	符合「上市上櫃公司治
式 (如架設英文網站、指定專人			公司資訊之蒐集及揭露,並提供予發言人及相關業務部門解答	理實務守則」第55條第3
負責公司資訊之蒐集及揭露、落			利害關係人及主管機關之查詢。	項、56條、58條規定。
實發言人制度、法人說明會過程				
放置公司網站等)?				
(三)公司是否於會計年度終了後兩個		✓	本公司原則上係於每月6日公告申報上月份營業收入資料,及	
月內公告並申報年度財務報告,			於每季10日公告前一季度之自結財務數據,並依規定於期限前	治理實務守則」第55條
及於規定期限前提早公告並申報			公告申報財務報告。雖因會計師查核作業時間,致本公司未於	
第一、二、三季財務報告與各月			會計年度終了後兩個月內公告年度財務報告,但已提前於1月	前公告年度自結財報數
份營運情形?			份公告前一年度自結財務資料,有助於投資人瞭解本公司營運	據。
			情形。	
八、公司是否有其他有助於瞭解公司治	\checkmark		1. 員工權益:	符合「上市上櫃公司治
理運作情形之重要資訊(包括但不			本公司極力追求和諧的勞資關係,並且重視員工表達意見	/ · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
限於員工權益、僱員關懷、投資者			的權利,我們在員工經常進出的地點廣設實體意見箱,並在	條規定。
關係、供應商關係、利害關係人之			企業資訊系統設立網路意見箱,各意見箱都指定專人進行	
權利、董事及監察人進修之情形、			瞭解及回覆,以暢通員工意見溝通管道,並訂有「檢舉	
風險管理政策及風險衡量標準之執			辦法」、「工作場所性騷擾防治措施、申訴及懲戒辦法」,	
行情形、客户政策之執行情形、公			建立內部吹哨管道及保護制度。同時,重視員工集體協商	
			權,各工會定期召開的理監事會及勞資會議,相關部門主管	

VI II II II			運作情形(註1)	與上市上櫃公司治理實
評估項目	是	否	摘要說明	務守則差異情形及原因
司為董事及監察人購買責任保險之情形等)?			均出席參加,與勞方代表充分溝通意見,若有本高,以內方與 於方明最高見, 於 與 與 於 方明 最 是 達 在 上 談 協 前	

15.11.75 p			運作情形(註1)	與上市上櫃公司治理實
評估項目	是	否	摘要說明	務守則差異情形及原因
			(1)公開公平的採購發包機制:	
			本公司以「公開招標」方式,透過台塑網電子交易平台	
			採購發包系統,線上提供廠商詢價、報價、議價、訂單、	
			交貨、付款進度查詢等多項作業功能,所有資訊皆透過	
			電子憑證加密和防火牆管制,嚴格確保所有往來資料的	
			安全性。廠商透過網際網路不受時空限制,隨時隨地可	
			以查看詢價案件,並進行報價,大幅提升了作業效率、	
			節省時間與金錢,同時也降低了營業成本,增加銷售利	
			潤。所有詢價案件經電腦開標後,以報價最低且交期、	
			品質符合之廠商優先採購發包,以構成買者、賣者雙方	
			都能在和諧氣氛下,合理達成雙方之目的。	
			(2)健全的廠商管理:	
			為穩定用料品質及交期,並確保施工品質及進度,本公	
			司透過健全的廠商管理和評核,所有廠商登記加入時必	
			須審查製造規模、產能、銷售金額及品質認證書,予以	
			評鑑分級,另廠商交貨(工程)逾期、品質不良、違反	
			工安規定者,將自動列入評核記錄,藉以汰換不良廠商,	
			並培養長期優良廠商,達到雙方良好的合作關係。	
			(3)電子交易達成雙贏:	
			本公司結合多年來完善的ERP電腦管理制度,及數字化、	
			公開化、透明化的網路採購發包機制,建構一個優質、	
			安全、便利、快速之電子交易環境,進而由內而外擴大	
			延伸至其他垂直及水平產業,與所有企業共同分享e世代	
			「台塑經驗」。目前結合本公司上下游供應鏈體系,擁有	
			超過2萬家之供應商與協力廠商,於此電子交易平台共同	
			分享公開化交易帶來的商機與經濟利益。	
			5. 利害關係人之權利:	
			本公司除了在本業上持續精進向上,追求良好經營績效,盡	

					運作情	形(註]	1)			與上市上櫃公司治理實
評估項目	是	否				摘要	說明			務守則差異情形及原因
			力造	€成	· 「照顧員工、服	務客戶	, 回饋股東		故對股	
				-	· 十客户、對供應商			-		
			-		、					
					創造股東權益,	• • •				
			•		设保並重為期許 ,			., .,		
					长色 節能原料及用					
			題,		入滴合企業參與	之社區	及社會公益	事業,為社	會增添	符合「上市上櫃公司治
					温暖。			4 NV 4 L	H H 4	理實務守則」第40條規
					· 一久 基修情形:					定。
					姓名	進修	進修主	進修課	進修	
			職利	爯	姓 右 	日期	辨機構	程名稱	時數	
			董	1	洪福源、王文淵	112.	財團法人中	碳權交易機	3	
					王瑞瑜、黄輝珍			制與碳管理		
					呂文進、李青芬	23	暨期貨市場	應用		
					蘇俊雄、張宗遠		發展基金會			
					簡維庚、莊宏銘			2024 5 2 3		
								2024年全球		
								景氣展望與		
							暨期貨市場 發展基金會	産 兼 翅 労		
			董 马	ŧ	簡太郎、方英達	119		公司經營權	3	
			里	7	间从中"万兴廷		郑图公八 下華民國證券			
							些期貨市場			
							旦			
									3	
								董監事應如 何督導企業		
								何皆等企業風險管理及		
							宣朔貝巾物 發展基金會	*		
				- 1			双尺坐立胃	心风处生		

						形(註	1)			與上市上櫃公司治理實
評估項目	是	否			2111117	摘要				務守則差異情形及原因
			董	事	陳瑞隆	03.	社團法人中 華公司治理 協會	數位生醫的 投資趨勢	1.5	
						05.	社團法人中 華公司治理 協會	誠信經營與 內線交易防 制	1.5	
						08.	社團法人中 華公司治理 協會	從ESG看風 險管理的趨 勢	1.5	
						10.	財團法人中 華民國證券 暨期貨市場 發展基金會	風險及危機	3	
						11.	華公司治理	從科技業資 安標準反思 AI驅動的世 界	1.5	符合「上市上櫃公司治 理實務守則」第39條規 定。
			7. 公	司為	,董事購買責任保	验之 作	 青形:			
]自102年8月1日走 000萬美元。	巴持續	為全體董事	投保責任險	,投保	
				•	管理政策及執行情	-				
					風險管理政策為 					
					· 旅开至膻貝工- 不受程度內,以					
		_	平	衡目	標。相關風險事	項說明	月請參閱本年	·報P. 189-196	}	

			運作情形(註1)	與上市上櫃公司治理實
評估項目	是	否	摘要說明	務守則差異情形及原因
			9. 客戶政策之執行情形:客戶是企業之所以存在之基石,就近	
			迅速地供應客戶所需產品、做到穩定且如數供料,使客戶能	
			正常生產。	
			(1)打造穩定的供需關係:	
			由於企業的發展與客戶彼此間存有相戶依存、共存共榮	
			的重要關係,因此打造一個穩定的供需關係是每個永續	
			發展的公司必須重視之課題。本公司著眼於台灣產業的	
			長期發展,積極投資塑膠及纖維原料的生產行列,為客	
			户提供穩定料源,也為相關產業奠定紮實基礎。因為長	
			久且良好的合作關係,客戶均呈現穩定成長。	
			(2)提升中下游廠商競爭力:	
			本公司創辦人在早期為提升塑膠產業中下游廠商的管理	
			能力,特別開設一系列管理課程,主動將本公司的制度	
			與經驗分享給業界,受到廣大迴響,也強化客戶的競爭	
			力。迄今若有業者前來拜訪,我們仍不吝分享,因為本	
			公司在經營管理上一向堅信,妥善兼顧客戶利益,自己	
			也必能從中受惠。此外,本公司為配合客戶拓展市場,	
			也積極技術支援客戶及做好售後服務。	
			(3)電子商務節省成本提升效率:	
			為提升與客戶在交易過程的作業效率,使客戶在下單、	
			訂單進度查詢、收料付款,能得到即時資訊及迅速回應,	
			本企業於90年1月正式成立台塑網電子商務中心,作為全	
			方位企業對企業線上交易入口網站,導入電子商務交易	
			體系,統籌管理企業內部資源及力量,並整合上下游供	
			應鏈體系及客戶的商務關係。	

15 /1. 75 m			運作情形(註1)	與上市上櫃公司治理實
評估項目	是	否	摘要說明	務守則差異情形及原因

九、請就臺灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發布之公司治理評鑑結果說明已改善情形,及就尚未改善者提出優先加強 事項與措施。本公司於112年度第十屆公司治理評鑑,係名列得分前20%之上市公司,針對公司治理評鑑指標已改善項目,及未得分 優先因應對策,說明如下:

類別	評鑑指標	本公司改善/因應情形
已改善	1. 公司是否於 5 月底前召開股東常會?	本公司112年東常會已提前至5月26日召開。
	2. 公司是否於股東常會議事錄記載股東提問及公司回覆之重	本公司 112 年股東常會議事錄已記載股東提問及公司回
	要內容?	覆之重要內容。
	3. 公司是否於每月10日(含)前將內部人上月份持股變動之	本公司自 112 年起已提前於每月 10 日(含)前上傳內部人
	情形上傳至公開資訊觀測站?	上月份持股變動情形。
優先因應改善	1. 公司編製之永續報告書是否經提報董事會通過?	本公司將檢討永續報告書提報經董事會通過。
	2. 公司是否制定溫室氣體減量管理政策,包含減量目標、推	本公司已制定溫室氣體減量管理政策,擬強化揭露相關內
	動措施及達成情形等?	容。

註1:運作情形不論勾選「是」或「否」,均應於摘要說明欄位敘明。